



# Salon sairaala 2023 -peruskorjaus- ja uudisrakennushanke

Toiminnallinen suunnitelma ja suunnittelutilanne

# Salon sairaala

- V-S sairaanhoitopiirin ja Salon kaupungin yhteinen sairaala
- Uudisrakennus- ja peruskorjaushanke: Salon sairaala 2023
  - Kaupungin strateginen kärkihanke
  - Ohjausryhmä 6/2018 alkaen
  - Moniammatillinen suunnitteluryhmä
- Tulevaisuuden elinvoimaisten sairaalapalvelujen järjestäminen
- Seutukunnan asukkaiden monipuolisten terveyspalvelujen varmistaminen
- Integraatio: perustason ja erikoistason palvelujen saumaton yhteistyö ja yhteinen kehittäminen









# Salon sairaalakampuksen tilahaasteet

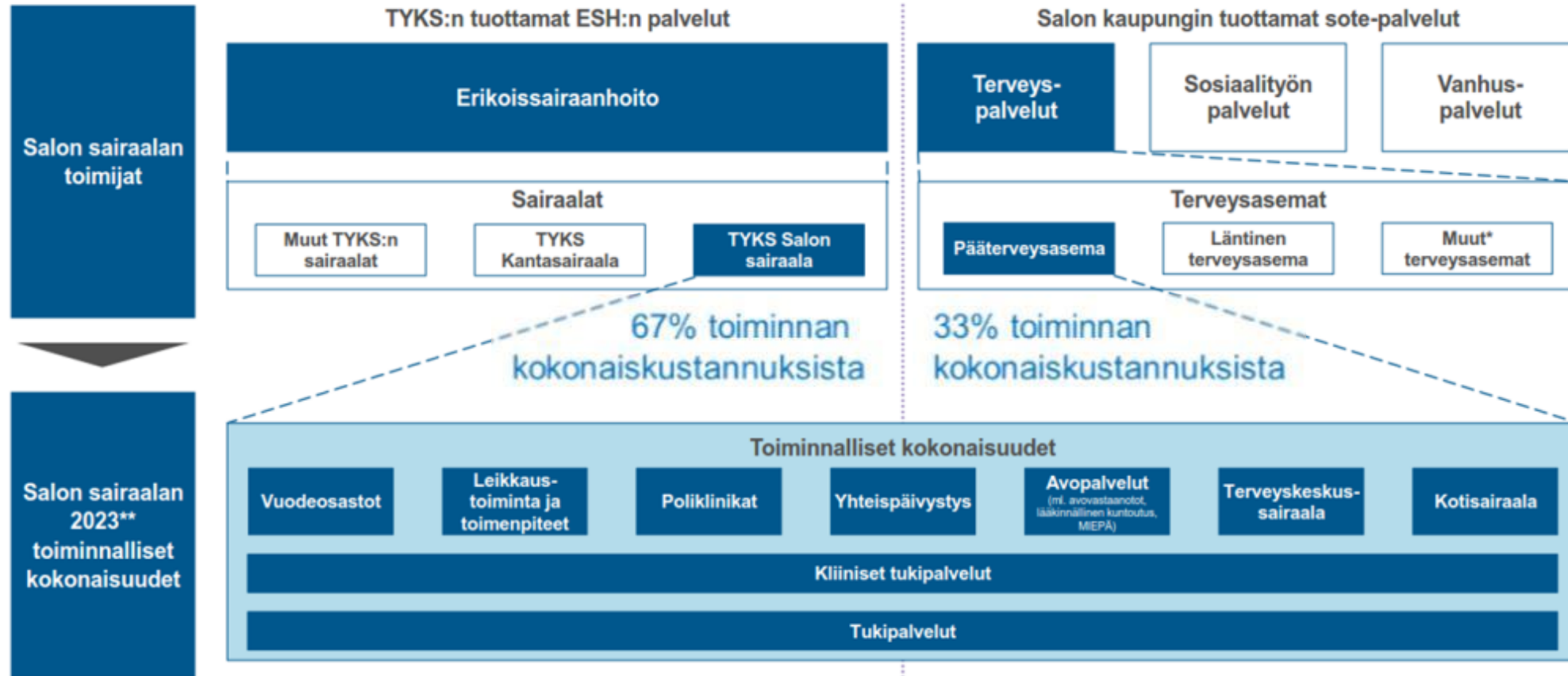
- Sairaala kiinteistö on laajalti huonokuntoinen
  - Vuodeosasto- ja vastaanottotiloja sisältävät A-, K-, L- ja M-osat laajan peruskorjauksen tarpeessa
- Kuntotutkimukset vv. 2017, 2018 ja 2019:
  - maanvaraiset rakenteet vaurioituneet ja sisältävät laajoja kosteus- ja mikrobivaurioita, epäpuhtaudet kulkeutuvat sisätiloihin
  - A-, B- ja C-osien ulkoseinissä laaja-alaiset kosteus- ja mikrobivauriot, kaikissa osissa ilmavuotoja ulkoa sisälle
- Laboratoriotiloissa vesivuotoja useina vuosina, haittaa toiminnalle, sisäilmaongelmia – tilat peruskorjattu uhkasakon uhall
- Korjauksista huolimatta tilojen sisäilmaongelmat aiheuttavat oireita sekä henkilöstölle että potilaille – Aluehallintovirasto seuraa
- Vuodeosastojen peruskorjaukseen ryhtyminen edellyttää väistötiloja, joita alueella ei ole saatavilla

# Perusteluja sairaanhoitopiirin ja kaupungin yhteistyölle Salossa

- Rakennusten heikko kunto on yhteinen riski toiminnan jatkuvuudelle
- Väestön ikääntyminen lisää palvelujen tarvetta
- Tarve terveystalouden paremmalle integraatiolle
- Palvelujen uudistamisen tarve: kotiin annettavat palvelut, digitalisaatio, avohoidon kehitys
- Terveystalouden henkilöstön rajallisuus
- Julkisen rahoituksen rajallisuus



# Salon sairaalakampuksen palvelut ja toimintakulujen jakauma v. 2019



\* Halikko, Kiikala, Kisko, Kuusjoki, Perniö, Suomusjärvi

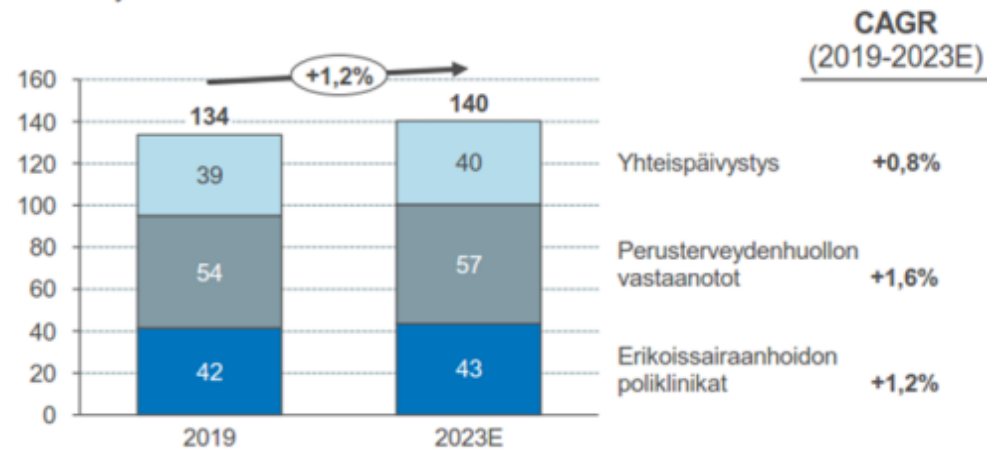
\*\* Salon sairaalan nykyisistä palveluista muualle siirtyä uudistuksen myötä lastenneuvola

Lähde: VSSHP/Salo, Salon sairaalan 2023 toiminnallinen suunnitelma, Asiantuntijahaastattelut, NHG Analyysi

# Väestörakenteen ja palvelutarpeen muutoksen perusteella Salon sairaalan vastaanottokäyntien ja hoitopäivien ennustetaan kasvavan maltillisesti v. 2023

## Vastaanottokäynnit

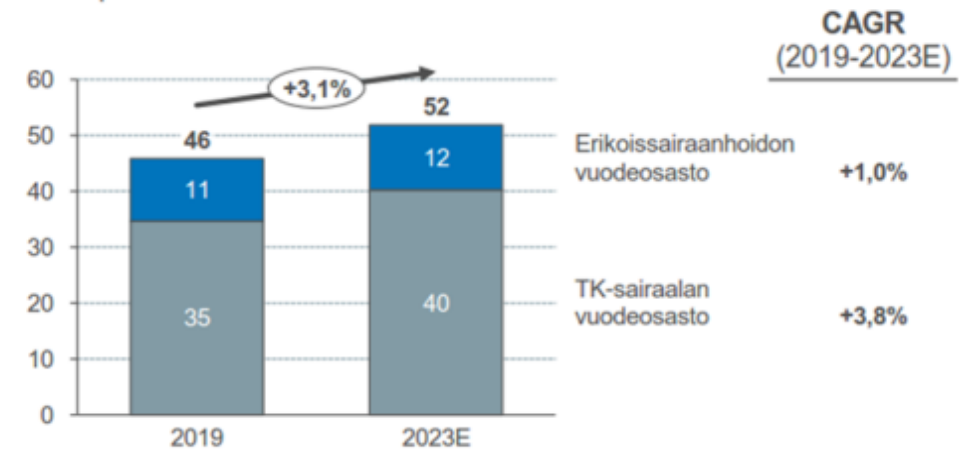
Salon sairaalan käynnit 2019 ja ennustettu palvelutarve 2023  
1 000 käyntiä



- Salon väestön ennustetaan pysyvän stabiilina 2019-2023, minkä johdosta vastaanottokäyntien palvelutarpeen määrä kasvaa maltillisesti
- Eniten käyntien määrän ennustetaan kuitenkin kasvavan sellaisissa yksiköissä, joissa ikääntyneiden osuus on suuri, kuten kuntoutus, kotisairaala, medisiininen sekä operatiivinen ja syöpätaudit

## Hoitopäivät

Salon sairaalan hoitopäivät 2019 ja ennustettu palvelutarve 2023  
1 000 päivää

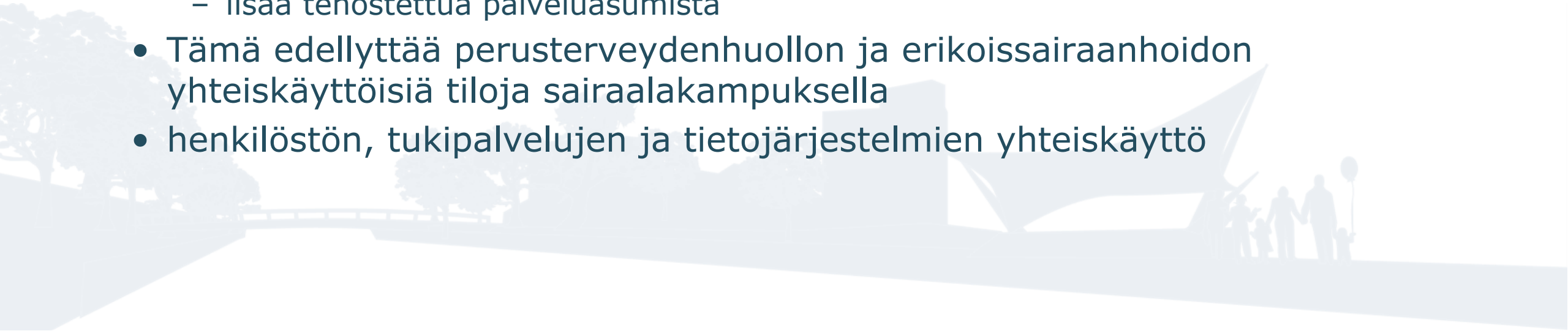


- Väestön ikääntyminen näkyy vahvasti tk-sairaalan vuodeosaston hoitopäivien lisääntymisenä
- ESH:n hoitopäivien kansallinen laskeva trendi on huomioitu pienentämällä väestön suhteellisen osuuden kehittymisen vaikutusta v. 2020-2023



# Salon sairaalan 2023 toiminnallinen visio

- Tyks Salon sairaala säilyy monipuolisesti erikoissairaanhoidon palveluja tarjoavana ja ympärivuorokautisesti päivystävänä sairaalana.
- Väestörakenteen muutoksesta huolimatta on mahdollista vähentää vuodeosastohoitoa:
  - tehokkaammat sairaalaprosessit
  - lisää kotihoidon ja kotikuntoutuksen palveluja sekä kotisairaalatoimintaa
  - lisää tehostettua palveluasumista
- Tämä edellyttää perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon yhteiskäyttöisiä tiloja sairaalakampuksella
- henkilöstön, tukipalvelujen ja tietojärjestelmien yhteiskäyttö



# Salon sairaalan merkittävimmät toiminnalliset uudistukset voidaan jakaa viiteen kokonaisuuteen

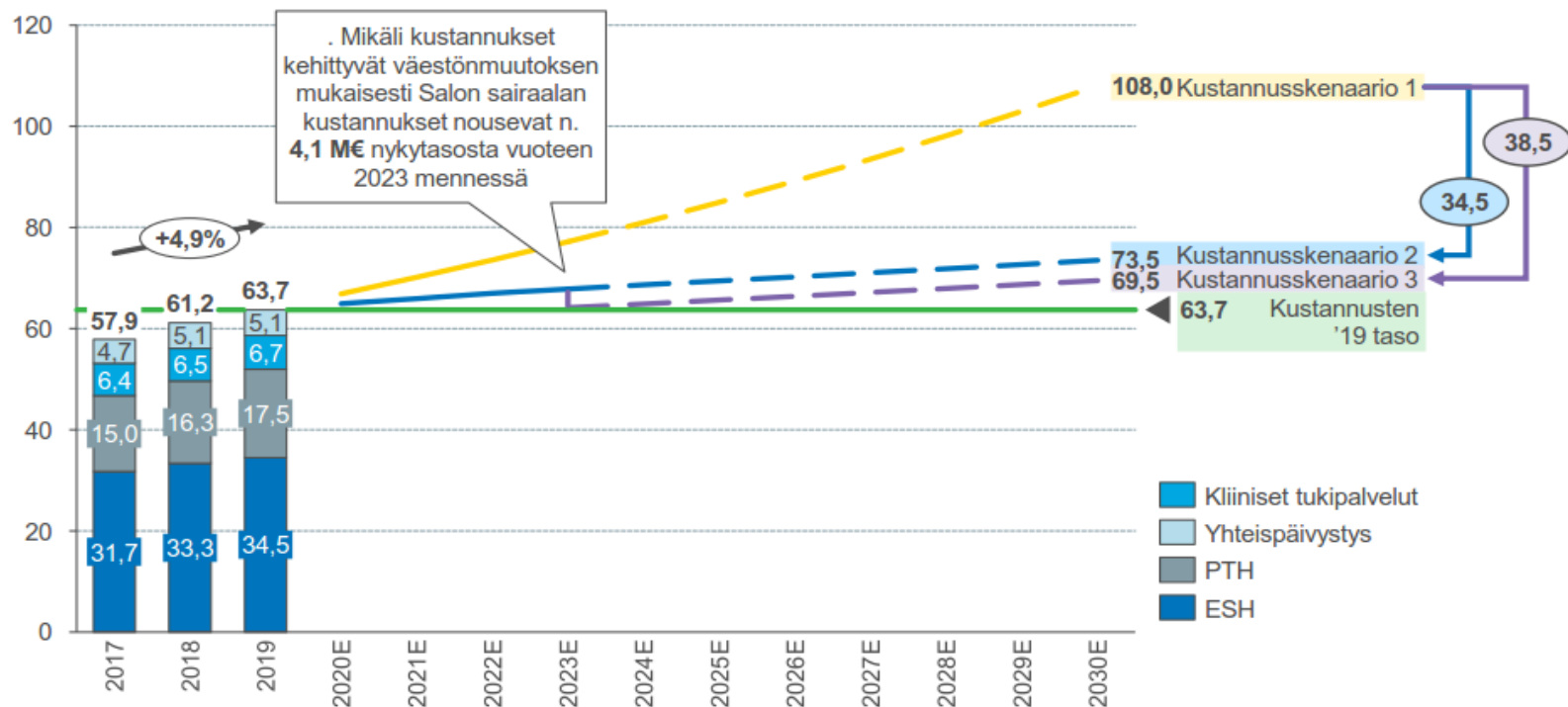
	Uudistus	Mitä muutos mahdollistaa?	Vaikutuksen kuvaus
1	Kotisairaalan resurssien vahvistaminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Potilaiden hoitoa ja kuntoutusta voidaan jatkaa osastojakson jälkeen tai sijasta kotona</li><li>• Potilaiden akuuttihoitoa voidaan tehdä kotona</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lyhentää osastolla vietettyä aikaa</li><li>• Vähentää osastojaksoja</li><li>• Vähentää päivystyskäyntejä</li></ul>
2	Hoitajien vastaanotot	<ul style="list-style-type: none"><li>• Osa potilaista voidaan ohjata suoraan hoitajan vastaanotolle</li><li>• Potilaat voidaan valmistella paremmin lääkärin vastaanottoa varten</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vapauttaa lääkäreiden vastaanottojen kapasiteettia</li></ul>
3	Moniammatilliset poliklinikat	<ul style="list-style-type: none"><li>• Potilaita voidaan hoitaa "yhden oven" –periaatteella sekä ESH:n että PTH:n ammattilaisia hyödyntäen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nopeuttaa potilaan hoitoprosessia poliklinikalla</li><li>• Vähentää läheteiden määrää ESH:oon</li><li>• Vähentää päällekkäisiä tutkimuksia</li></ul>
4	Yhteisosastot	<ul style="list-style-type: none"><li>• Osastojen sairaansijoja, laitteita sekä henkilökuntaa voidaan käyttää joustavasti</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vähentää potilaiden siirtelyä sekä uudelleen kirjaamista ja niihin liittyvää työtä</li><li>• Potilaiden kokonaishoitajaksot lyhentyvät siirtopäivien jäädessä pois</li></ul>
5	Digitaaliset palvelut	<ul style="list-style-type: none"><li>• Potilaiden neuvomista ja hoitamista voidaan tehdä etäyhteyden avulla</li><li>• Paremmalla potilasseurannalla voidaan vastaanotolle kutsua palvelua tarvitsevat potilaat</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vähentää vastaanotoille saapuvien potilaiden määrää</li></ul>

# Väestönmuutoksen perusteella Salon sairaalan kustannukset kasvavat noin 4,1 M€ vuoteen 2023

Toiminnallisten uudistusten kautta kustannuskehitys on mahdollista hillitä lähes nykykustannusten tasolle

## Salon sairaalan kustannusten<sup>1</sup> kehittyminen 2017-2030E

M€



## Kustannusennusteen taustalla

### Kustannusskenaario 1

'17-19' kustannuskehityksen pohjalta laskettu ennuste

- Kustannusten kehityksen oletettu jatkuvan 2017-2019 kustannuskehityksen mukaisesti, jolloin kustannukset kasvavat 4,9% vuosittain

### Kustannusskenaario 2

Väestömuutoksen pohjalta laskettu ennuste

- Käyntimäärien ja hoitopäivien kehityksen laskettu kehittyvän väestöennusteen mukaisesti vuoden 2019 yksikkökustannuksilla. Salon väestöennustetta päivitetty työikäisten ja lasten määrän osalta kommenttien mukaan

### Kustannusskenaario 3

Väestömuutoksen pohjalta laskettu ennuste, jossa huomioitu toiminnallisten uudistusten vaikutus

- Väestömuutokseen pohjautuva ennuste, jossa huomioitu toiminnallisten uudistusten vaikutukset

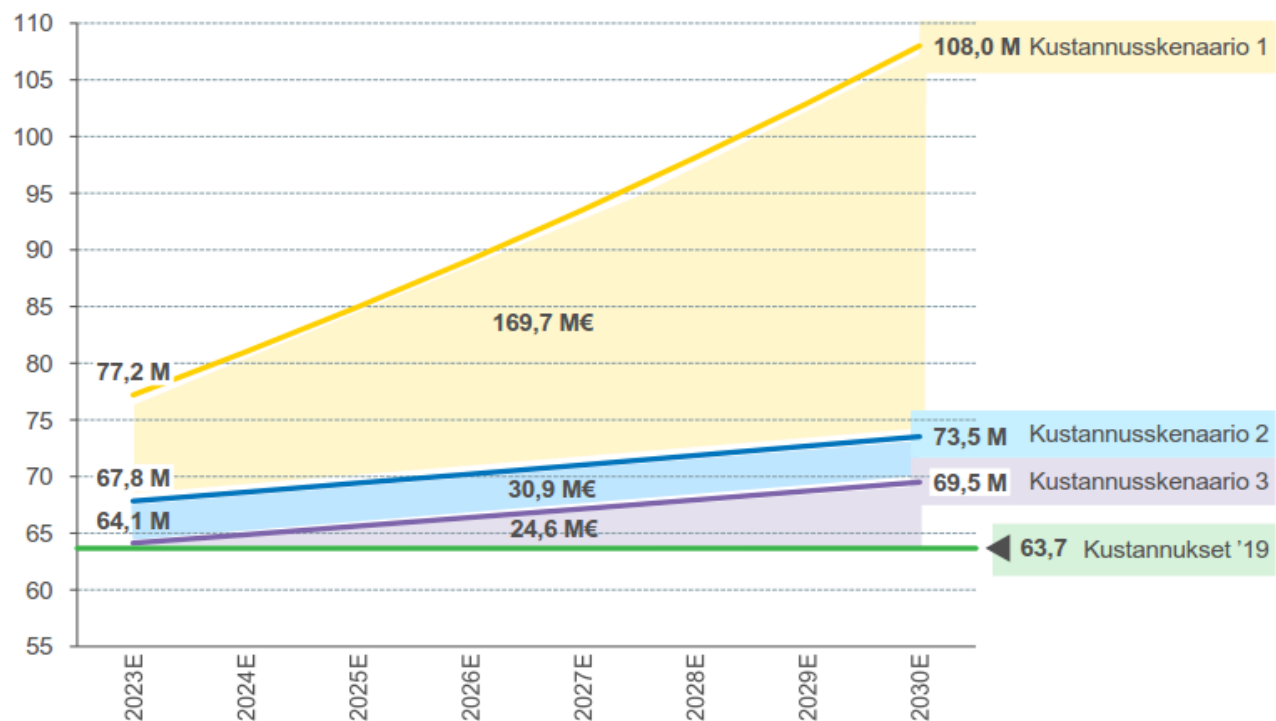
1) HUOM! TYKS Salon sairaalan kustannukset perustuvat laskustietoihin. Salon pääterveysaseman kulut perustuvat kustannuspaikkoihin kulut tai toimintakulut, joista on eritelty pääterveysaseman toimintaan liittyvät kulut seuraavin jakokulmin: 2104 Th sosiaalityö 100%, 2105 Toimintaterapia 50%, 2106 Jalkaterapia 100%, Aikuisneuvonta 42,8%, mielenterveystyö 39,68%, lääkärin vastaanotto 46%, neuvola 36,4%, kotisairaala 100%, osasto 1 100%, osasto 2 100%, Geriatrinen arviointi 100%, päihdehuolto 100%, päivystys 100% palliatiivinen poliklinikka 100%. PTH-päivystyksen kustannuksissa huomioitu vain Itäisen avopalveluiden kustannuspaikalle 2122 allokoidut kustannukset. Kotisairaalan kustannuksissa huomioitu kustannuspaikalle 2121 allokoidut kustannukset.

Lähde: Salon pääterveysaseman tilinpäätökset, TYKS Salon sairaalan laskustiedot, NHG Analyysi



## Toteuttamalla toiminnallisia uudistuksia pystytään v. 2023-2030 välillä säästämään n. 31 M€ kumulatiivisesti

Salon sairaalan kustannusten<sup>1</sup> kehittyminen 2023E-2030E  
M€



Skenaario '19-'23	Vuosittaisten kustannusten kasvut '23 vs. '30	Kumulatiivinen kustannussäästö '23-'30
<b>Kustannusskenaario 1</b> '17-19' kustannuskehityksen pohjalta laskettu ennuste	30,8 M€	169,7 M€
<b>Kustannusskenaario 2</b> Väestömuutoksen pohjalta laskettu ennuste	5,7 M€	30,9 M€
<b>Kustannusskenaario 3</b> Väestömuutoksen pohjalta laskettu ennuste, jossa huomioitu toiminnallisten uudistusten vaikutus	5,3 M€	24,6 M€
Kustannukset pysyvät vuoden 2019 kustannusten tasolla	0 €	0 M€
<b>Yhteensä</b>		<b>225,2 M€</b>

1) HUOM! TYKS Salon sairaalan kustannukset perustuvat laskutustietoihin. Salon pääterveysaseman kulut perustuvat kustannuspaikkoihin kulut tai toimintakulut, joista on eritelty pääterveysaseman toimintaan liittyvät kulut seuraavin jakokulmin: 2104 Th sosiaalityö 100%, 2105 Toimintaterapia 50%, 2106 Jalkaterapia 100%, Aikuisneuvonta 42,8%, mielenterveysyö 39,68%, lääkärin vastaanotto 46%, neuvola 36,4%, kotisairaala 100%, osasto 1 100%, osasto 2 100%, Geriatriinen arviointi 100%, päihdehuolto 100%, päivystys 100% palliatiivinen poliklinikka 100%. PTH-päivystysten kustannuksissa huomioitu vain Itäisen avopalveluiden kustannuspaikalle 2122 allokoidut kustannukset. Kotisairaalan kustannuksissa huomioitu kustannuspaikalle 2121 allokoidut kustannukset.

# Uuden sairaalan rakentamisella voidaan

- Toteuttaa erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon vuodeosastohoidon integraatio:
  - Potilasta hoitavat osaavat moniammatilliset tiimit
  - Optimoitu diagnostiikka ja lääkehoito
  - Panostaa kuntoutukseen – tehokkaat hoitajaksot
  - Vuodepaikka ei vaihdu kuntoutumisen edistyessä
  - Korkea käyttöaste raskaimmassa palvelussa
- Mahdollistaa yhteistoiminnan laajentaminen myös päivystyksessä, avovastaanottopalveluissa ja avokuntoutuksessa
- Rakentaa yhteiset tukipalvelut: diagnostiikka (MRI), lääkehuolto, laitoshuolto, lääketieteellinen tekniikka, tarvikelogiikka jne
- Mahdollistaa uusia ekologisia ratkaisuja: jätelajittelu ja jätehuolto, energiatehokas rakentaminen

# Toiminnallisuus ja integraatio paranee, vaikka neliöt vähenevät

- Uudet käytännöt alkavat kehittyä jo toiminnallisen suunnittelun aikana
  - kotisairaala, sähköinen asiointi, moniammatilliset tiimit
- Tilat suunnitellaan erilaisten käyttötarpeiden mukaan: yhteisesti käytettävät vastaanottohuoneet, yhteiskansliat, kirjaamis-, neuvottelu- ja taukotilat, lääkehuoneet, terapiahuoneet
- Poistamalla fyysisiä ja organisaatiolähtöisiä raja-aitoja perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välillä voidaan nopeuttaa hoidollista päätöksentekoa, välttää päällekkäisiä, jopa tarpeettomia tutkimuksia ja siten tehostaa hoitoa ja resurssikäyttöä
- Integraatio tulee toteuttaa myös tietojärjestelmissä (Varsinais-Suomen sote-järjestämissuunnitelma)



# Hankkeen rajaus sairaalan alueella



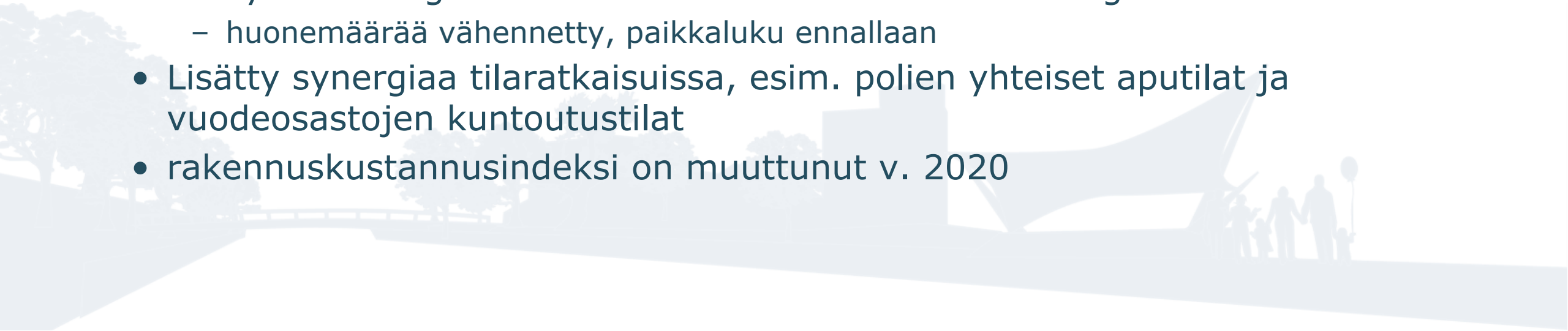
# Salon sairaala 2023

## Tarveselvitys ja kustannusarvio

VAIHE	KUSTANNUSARVIO 14.6.2019	31.1.2020	PINTA-ALA 31.1.2020
1. LAAJENNUS	44 910 000	26 963 000	8 482 brm <sup>2</sup>
2. K-OSAN ALEMMAT KRS:T (K JA 1.)	6 696 000	4 722 000	1 844 brm <sup>2</sup>
3. A PURKU	403 000	392 000	
4. UUSI A	21 865 000	17 155 000	5 215 brm <sup>2</sup>
5. K-OSA YLÄKERROKSET (3. JA 4.)	10 833 000	7 246 000	2 106 brm <sup>2</sup>
6. L- JA M-OSIEN PURKU	565 000	552 000	
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>	<b>85 272 000</b>	<b>57 030 000</b>	<b>17 647 brm<sup>2</sup></b>

# Mistä muutoksista esitetty rakennuskustannusten säästö syntyy?

- Hanketta on pienennetty n. 3000 m<sup>2</sup> pienentäen uudisosien laajuutta
  - uudisrakennuksesta jää viides kerros pois
- Vuodeosasto- ja poliklinikkatiloissa tyydytään 3,3 metrin kerroskorkeuteen (alkuperäisessä suunnitelmassa 4,5 m)
  - vähennetty luiska- y.m. ratkaisuja uuden ja vanhan osan välillä
- Osa yhden hengen huoneista on muutettu kahden hengen huoneiksi
  - huonemäärää vähennetty, paikkaluku ennallaan
- Lisätty synergiaa tilaratkaisuissa, esim. polien yhteiset aputilat ja vuodeosastojen kuntoutustilat
- rakennuskustannusindeksi on muuttunut v. 2020





## VAIHEET

### 1. LAAJENNUSOSA

rakentaminen 2021-2022

### 2. K-OSAN ALIMPIEN KERROSTEN PERUSKORJAUS (Lab. alapuoliset krs:t)

rakentaminen 2023

### 3. A-OSAN PURKU 2024

### 4. UUSI A 5-KERROSTA + 0. KRS

rakentaminen 2024-25

### 5. K-OSAN 3. JA 4. KRS PERUSKORJAUS

rakentaminen 2026-27

### 6. L- JA M-OSIEN PURKU 2028

## MUUTOT

A-osa siirtyy osittain + kuntoutus  
K:sta 2023

Loput A-osasta siirtyy Skopia,  
Dialyysi, Lääkehoitopoli, poki 2024

K-osan krs:t 3 ja 4 muuttaa sekä  
Kuvantaminen 2026

M-osan vuodeosastot muuttaa. Kaikki  
asettautuvat omille paikoilleen 2027

Koko toiminta sopeutetaan uuteen  
muotoon.

# Suunnittelun nykyvaihe

- Sairaalan henkilöstölle pidetty neljä infoa
- Hanketta esitelty ministerille ja STM:lle
- Ohjausryhmä hyväksynyt toiminnallisen suunnitelman ja esittää (kjaio/hallitukset) etenemistä hankesuunnitteluun
  - päätös hankkeesta VSSHP:n syysvaltuustoon
  - Hankesuunnittelun resursointi on valmistelussa
- Selvitys rakennushankkeen vaikutuksista tuleviin kiinteistökustannuksiin (ylläpito, poistot jne) on käynnistynyt
- Kiinteistöyhtiön perustamisen valmistelu meneillään: omistusosuudet karkeasti käytön mukaan (70/30), tarkennetaan arvonmäärittysten laskentatapaa
- Rahoitussuunnittelu käynnistyy myöhemmin kesällä

# Yhteenvetona ohjausryhmän näkemys

- Salon sairaalan toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi uudisrakentaminen ja peruskorjaus tulee käynnistää viivytyksettä
- Sairaalan tarve perustuu realistiseen, ulkopuolisen konsultin varmistamaan visioon alueen väestön tarpeista ja on yhteensopiva maakunnan muuhun palvelurakenteeseen
- Rakennushankkeen mahdollistama toiminnallinen uudistus ja tilojen yhteiskäyttöisyys on kustannustehokas ratkaisu ja parantaa huomattavasti sosiaali- ja terveyspalvelujen integraatiota Salossa