

Omistajaohjauksen arviointi

1733/00.01.02.02/2021

Konsernijaosto 22.04.2021 § 18

Valmistelija: talousjohtaja Anna-Kristiina Korhonen,
anna-kristiina.korhonen@salo.fi, p. 040 590 7195

Salon kaupunki on osallistunut Kuntaliiton ja FCG:n toteuttamaan verkostoprojektiin "Kohti tulevaisuuden toimintakykyistä kuntakonsernia". Verkostoprojekti oli suunnattu etenkin suurten kaupunkien konsernijohdolle ja konsernin tytäryhteisöjen johdolle. Verkoston avulla pyrittiin luomaan systemaattinen kokonaisuus, jossa voidaan välittää kaupunkikohtaisia toimintatapoja ja yhteisiä konsernijohtamisen haasteita. Verkosto käynnistyi vuoden 2019 alussa ja se päättyi vuoden 2020 syksyllä.

Projektin teemat olivat seuraavat:

- Omistajapolitiikan linjaukset sekä konsernijohtamisen ja omistajaohjauksen periaatteet
- Konsernijohdon toimijoiden väliset roolit sekä omistajaohjauksen tehtävät
- Konsernirakenteen uudelleenmuotoilu ja tukipalvelujen järjestelyt sekä synergiaedut
- Yhtiöiden tavoitteiden asettaminen sekä konsernijohdon ja yhtiöiden johdon vuorovaikutus
- Yhtiöiden hallitusjäsenten nimittämiskäytännöt ja osaaminen sekä jääviyskysymykset

Kuluvan valtuustokauden aikana on FCG:n toimesta tehty konsernijohtoon ja omistajaohjaukseen sekä sen kehittämiseen liittyvä Konsernijohtamisen tila -kysely, jota on käsitelty konsernijaoston kokouksessa 17.12.2019 § 52.

Kysely jaettiin seuraaviin aihealueisiin: omistajapolitiikka, konsernijohtaminen, konsernijohdon toimintatavat, hyvä johtamis- ja hallintotapa. Kyselyssä tunnistettiin seuraavia kehittämiskohteita: omistajaohjauksen organisointi, hyvä johtamis- ja hallintotapa tytäryhteisöissä ja muu omistajaohjaus. Esityslistan oheismateriaalina on kyselyn tulokset ja esille nousseet kehittämiskohteet.

Hallintosäännön 24 §:ssä on määritelty konsernijohdon tehtävät, jossa todetaan että kaupunginhallitus arvioi vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta ja teettää ulkopuolisen arvioinnin kerran valtuustokaudessa.

Johtoryhmä on käsitellyt asiaa ja arvioinut, että FCG:n tekemä Konsernijohtamisen tila -kysely ja sen pohjalta tehty arviointi kehittämistoimista vastaisi hallintosäännön 24 §:ssä tarkoitettua ulkopuolista arviointia. On tarkoituksenmukaista, että konserniohjauksen ja omistajapolitiikan kehittämistyötä jatketaan laaditun arvioinnin pohjalta ja kehittämistyön etenemistä ja tuloksellisuutta arvioidaan seuraavalla valtuustokaudella. Muun erillisen arvioinnin suorittaminen ei tässä kohtaa tuottaisi oleellista lisäarvoa nyt tunnistettuihin kehittämiskohteisiin.

Kaupunginjohtaja:

Konsernijaosto päättää merkitä arvioinnin tiedoksi ja esittää kaupunginhallitukselle, että Konsernijohtamisen tila -kysely ja sen pohjalta tehty arviointi vastaa hallintosäännön mukaista ulkopuolista arviointia, ja että kaupunginhallitus merkitsee arvioinnin tiedoksi.

Päätös:

Konsernijaosto hyväksyi esittelijän päätösesityksen.